



**KOMBEEK NS**  
KOPERASI MELAYU BERJAWATAN KERAJAAN NEGERI SEMBILAN BERHAD

# MESYUARAT AGUNG KAWASAN 2026

**KOPERASI MELAYU BERJAWATAN KERAJAAN  
NEGERI SEMBILAN BERHAD**

**“ BERSAMA MENEMPA KEJAYAAN ”**

# ISI KANDUNGAN



<b>BIL</b>	<b>PERKARA</b>	<b>MUKA SURAT</b>
<b>1</b>	<b>Notis &amp; Agenda Mesyuarat Agung Kawasan 2026</b>	<b>3 - 4</b>
<b>2</b>	<b>Senarai Anggota Lembaga Koperasi</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>• Jawatankuasa Audit Dalaman</b></li><li><b>• Juruaudit Luar</b></li><li><b>• Jawatankuasa Biro - Biro</b></li></ul>	<b>6 - 9</b>
<b>4</b>	<b>Membentangkan sebagai makluman Deraf Akaun Koperasi</b>	<b>Ceraian Lampiran</b>
<b>5</b>	<b>Membentangkan sebagai makluman Deraf Belanjawan Tahunan Koperasi</b>	<b>Ceraian Lampiran</b>
<b>6</b>	<b>Membentangkan Usul - Usul Anggota Lembaga Dan Anggota Koperasi</b>	<b>Ceraian Lampiran</b>

# NOTIS MESYUARAT AGUNG KAWASAN

**KOMBEEK NS akan mengadakan Mesyuarat Agung Kawasan seperti ketetapan berikut:-**

	<b>ZON</b>	<b>KAWASAN</b>	<b>TEMPAT</b> <b>KLANA RESORT</b> <b>HOTEL SEREMBAN</b>
<b>TARIKH &amp; MASA</b> <b>18 APRIL 2026</b> <b>8.30 PAGI</b>	<b>2</b>	<b>KUALA PILAH / JEMPOL / GEMAS / JELEBU</b>	
	<b>1</b>	<b>SEREMBAN 1 / SEREMBAN 2 / SEREMBAN 3 / PORT DICKSON / REMBAU &amp; TAMPIN</b>	

# AGENDA MESYUARAT AGUNG KAWASAN



BIL	PERKARA	AGENDA MESYUARAT
1	Ucapan Aluan Pengerusi KOMBEK NS	-
2	Melantik Pengerusi dan Setiausaha Mesyuarat	Agenda 1
3	Melantik Perwakilan ke Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Koperasi	Agenda 2
4	Membentangkan sebagai Makluman Deraf Akaun Koperasi	Agenda 3
5	Membentangkan sebagai Makluman Belanjawan Tahunan Koperasi	Agenda 4
6	Membentangkan sebagai makluman Cadangan Pindaan Undang-Undang Kecil Koperasi	Agenda 5
7	Membentangkan usul - usul daripada Lembaga dan Anggota	Agenda 6

# SENARAI ANGGOTA LEMBAGA

## SESI 2025/2026

1. TUAN HAJI ANUAR BIN KASIM  
(PENGERUSI)
2. ENCIK IBRAHIM BIN HASAN  
(SETIAUSAHA)
3. ENCIK ZULKIFLEE BIN HAJI AROP  
(BENDAHARI)
4. TUAN HAJI MOHD SHAH BIN L.LATIF  
(ALK)
5. HAJI MARADZI BIN ISMAIL (ALK)
6. TUAN HAJI ABIDIN BIN SAMAH (ALK)

7. USTAZ MUHAMMAD AMIR BIN  
ABDULLAH (ALK)
8. YM TENGKU HASAN BIN TENGKU  
ADZIM (ALK)
9. PUAN HAJAH HAMIDAH BINTI MOHD  
ARIF (ALK)
10. PUAN SITI ZELAHA BINTI MOHAMMAD  
(ALK)
11. PUAN RUZYANAH BINTI MOHD YASIN  
(ALK)
12. PUAN NORBAITI BINTI HAJI ALIAS  
(ALK)

# JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

1. DR HAJI MOHD ALI BIN JAAMAT (PENGERUSI JKAD)
2. ENCIK NASRULLAH BIN JUSOH (SETIAUSAHA JKAD)
3. ENCIK AZWAN BIN IDRIS (JAWATANKUASA)
4. PUAN NORIJAH BINTI ABDUL RAHMAN (JAWATANKUASA)

# JURUAUDIT LUAR

MNZ WAJA PLT  
681, JALAN HARUAN 4/9,  
OAKLAND COMMERCIAL CENTRE,  
70300 SEREMBAN, NEGERI SEMBILAN

# BIRO PENTADBIRAN & KEWANGAN

1. TUAN HAJI ANUAR BIN KASIM (PENGERUSI)
2. ENCIK IBRAHIM BIN HASAN (SETIAUSAHA)
3. ENCIK ZULKIFLEE BIN HAJI AROP (BENDAHARI)

# BIRO INTERGRITI & PENGURUSAN RISIKO

1. TUAN HAJI ABIDIN BIN SAMAH (PENGERUSI BIRO)
2. TUAN HAJI SHAHMAN BIN SULAIMAN (SETIAUSAHA BIRO)
3. TUAN HAJI ZULHAIN BIN BAHARIN (JAWATANKUASA BIRO)
4. TUAN HAJI SYAHRIL BIN MOHD AZMI (JAWATANKUASA BIRO)

# BIRO PENGURUSAN KREDIT

1. PUAN NORBAITI BINTI HAJI ALIAS (PENGERUSI BIRO)
2. PUAN RUZYANAH BINTI MOHD YASIN (SETIAUSAHA BIRO)
3. ENCIK IZWAN BIN MISRAN (JAWATANKUASA BIRO)

# BIRO KEANGGOTAAN & PERNIAGAAN

1. USTAZ MUHAMMAD AMIR BIN ABDULLAH (PENGERUSI BIRO)
2. PUAN RUSMAWATI BINTI HAZALI (SETIAUSAHA BIRO)
3. ENCIK MOHD AYAZ BIN IBRAHIM (JAWATANKUASA BIRO)
4. ENCIK MOHD ZAKUAN BIN MOHD YUSOF (JAWATANKUASA BIRO)

# BIRO PERLADANGAN, PERTANIAN & TERNAKAN

1. YM TENGKU HASAN BIN TENGKU ADZIM (PENGERUSI BIRO)
2. TUAN HAJI MOHD SOFE BIN IBRAHIM (SETIAUSAHA BIRO)
3. TUAN HAJI MARADZI BIN ISMAIL (JAWATANKUASA BIRO)
4. TUAN HAJI MOHD SHAH BIN L. LATIF (JAWATANKUASA BIRO)

## BIRO AR RAHNU

1. PUAN HAJAH HAMIDAH BINTI MOHD ARIF (PENGERUSI BIRO)
2. PUAN SITI ZELAHA BINTI MOHAMMAD (SETIAUSAHA BIRO)
3. PUAN HAJAH SITI ROHAYU BINTI HJ JAAFAR (JAWATANKUASA BIRO)
4. PUAN ZARINA BINTI ISMAIL (JAWATANKUASA BIRO)

# AGENDA 1

**Melantik Pengerusi Dan Setiausaha Mesyuarat**

# AGENDA 2

**Melantik Perwakilan ke Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Koperasi**

# AGENDA 3

**Membentangkan Sebagai Makluman Deraf Akaun Koperasi**

# PENCAPAIAN PENDAPATAN PERNIAGAAN KOMBEKNS 2024 & 2025



**Draf penyata kedudukan kewangan**  
**pada 31 disember 2025**

	<b>2025</b> <b>(RM)</b>	<b>2024</b> <b>(RM)</b>
<b>ASET BUKAN SEMASA</b>		
Hartanah, loji dan peralatan	5,747,356.75	5,975,581.80
Aset Biologi	627,543.81	651,727.17
Hartanah Untuk Pembangunan	298,364.00	298,364.00
Pembiayaan Anggota	2,459,436.71	2,525,373.86
Kerja dalam kemajuan	34,094.60	34,094.60
Pelaburan Saham	1,039,179.44	1,039,179.44
	<hr/>	<hr/>
	<b>9,132,701.27</b>	<b>10,524,320.87</b>
 <b>ASET SEMASA</b>		
Pembiayaan Anggota	991,031.76	1,011,071.39
Penghutang Perdagangan dan pelbagai penghutang	5,761,291.82	4,737,590.07
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	877,672.79	877,672.79
Tunai dan Kesetaraan Tunai	427,099.76	918,011.06
Inventori	-	4,834.00
	<hr/>	<hr/>
	<b>8,057,096.13</b>	<b>7,549,179.31</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>18,285,699.97</b>	<b>18,073,500.18</b>

<b>DIBIAYAI OLEH :</b>	<b>2025 (RM)</b>	<b>2024 (RM)</b>
Modal Saham Dan Yuran Anggota	<b>8,069,282.38</b>	<b>8,243,562.26</b>
Kumpulan Rizab Modal	<b>1,774,956.00</b>	<b>1,774,956.00</b>
Kumpulan Wang Dan Tabung Anggota	<b>1,208,179.91</b>	<b>1,245,164.41</b>
Keuntungan Terkumpul	<b>954,583.17</b>	<b>226,455.67</b>
	<hr/>	<hr/>
Kumpulan Wang Anggota	<b>12,007,001.46</b>	<b>11,490,138.34</b>
Kumpulan Wang Rizab Statutori	<b>1,414,521.09</b>	<b>1,414,521.09</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>13,421,522.55</b>	<b>12,904,659.43</b>
<b><u>Liabiliti Jangka Panjang</u></b>		
Pinjaman Tabung Modal Pusingan	<b>3,825,012.34</b>	<b>3,545,593.72</b>
Pinjaman Bank Kerjasama Rakyat (M) Berhad	<b>26,168.15</b>	<b>35,476.94</b>
Tabung Persaraan	<b>23,692.16</b>	<b>23,692.16</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>5,289,393.74</b>	<b>3,604,762.82</b>

<b>LIABILITI SEMASA</b>	<b>2025 (RM)</b>	<b>2024 (RM)</b>
Pemiutang Perdagangan dan pelbagai pemiutang	<b>922,297.38</b>	<b>874,129.47</b>
Pinjaman Tabung Modal Pusingan	<b>3,825,012.34</b>	<b>436,029.73</b>
Pinjaman Jangka Panjang	<b>26,168.15</b>	<b>64,443.44</b>
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	-	<b>5,207.27</b>
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	-	<b>2,603.63</b>
Dividen dicadangkan	<b>43,007.39</b>	<b>157,664.39</b>
Honorarium lembaga	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>4,840,485.26</b>	<b>1,564,077.93</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>JUMLAH LIABILITI</b>	<b>4,864,177.42</b>	<b>5,168,840.75</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI</b>	<b>18,285,699.97</b>	<b>18,073,500.18</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**Draf penyata kedudukan kewangan**  
**pada 31 disember 2025**



	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
	<b>(RM)</b>	<b>(RM)</b>	
Pendapatan	2,713,928.07	2,341,792.28	▲
Perbelanjaan Operasi	(885,446.79)	(731,852.62)	▲
Keuntungan Kasar	1,828,481.28	1,609,808.66	▲
Perbelanjaan Pengurusan	(1,100,353.78)	(1,349,445.39)	▼
Peruntukan Hutang Ragu	-	-	
<b>Keuntungan / Kerugian dipindahkan ke akaun pembahagian keuntungan</b>	<b>728,127.50</b>	<b>260,363.27</b>	▲

# AGENDA 4

**Membentangkan Sebagai Makluman Belanjawan Tahunan Koperasi**

# PRESTASI TAHUN 2025 BAJET BELANJAWAN 2026 & 2027



KEUNTUNGAN  
PEMBIAYAAN



PENDAPATAN  
SEWAAN HARTANAH



PENDAPATAN  
AR-RAHNU



PENDAPATAN  
LADANG SAWIT

PENDAPATAN TIDAK TERAUDIT 2025	2026	(DERAF) 2027
RM 164,967	RM 463,000	RM 463,000
RM 598,720	RM 642,321	RM 648,981
RM 1,100,620	RM 1,297,660	RM 1,462,260
RM 647,821	RM 703,100	RM 766,100

## DERAF BELANJAWAN KEWANGAN BAGI TAHUN 2026 & 2027

	2026 (RM)	2027 (RM)
Pendapatan	3,548,742	3,781,481
Perbelanjaan Operasi	(1,374,168)	(1,380,030)
Keuntungan Kasar	2,174,574	2,401,450
	(1,842,050)	(1,801,600)
<b>Keuntungan / Kerugian dipindahkan ke akaun pembahagian keuntungan</b>	<b>332,524</b>	<b>599,850</b>

# AGENDA 5

**Membentangkan Sebagai Makluman Cadangan Pindaan Undang - Undang Kecil Koperasi**

# AGENDA 6

**Membentangkan Usul - Usul Daripada Lembaga Dan Anggota Koperasi**

# **USUL LEMBAGA PEMANSUHAN PELAKSANAAN MESYUARAT AGUNG KAWASAN**

## **1. TUJUAN**

**Kertas kerja ini dikemukakan bagi mendapatkan pertimbangan dan kelulusan Mesyuarat Agung untuk:**

- I) Memberi pemansuhan kepada koperasi daripada mengadakan Mesyuarat Agung Kawasan**
- II) Membolehkan Mesyuarat Agung Tahunan dilaksanakan secara terus kepada semua anggota.**
- III) meminda UUK 26 fasal (11)**

*“Mesyuarat Agung Kawasan hendaklah diadakan sekurang-kurangnya dua tahun sekali, tidak lewat daripada dua bulan sebelum mesyuarat agung perwakilan tahunan dan hendaklah membentangkan perkara-perkara berikut—*

- a) Akaun teraudit Koperasi, atau draf akaun;*
- b) Belanjawan tahunan yang akan dibentangkan di mesyuarat agung perwakilan tahunan Koperasi;*
- c) Cadangan pindaan kepada Undang-undang Kecil Koperasi, jika ada;*
- d) Pemilihan perwakilan ke mesyuarat agung perwakilan tahunan Koperasi; dan*
- e) Usul daripada Lembaga dan anggota”*

## **2. LATAR BELAKANG**

**I) Koperasi melaksanakan Mesyuarat Agung Kawasan selaras UUK 26 fasal (1) Bagi maksud Seksyen 37 Akta, lembaga boleh menentukan kawasan mesyuarat dan memanggil satu mesyuarat agung di tiap-tiap kawasan untuk memilih perwakilan ke mesyuarat agung perwakilan. Setiap kawasan hendaklah mempunyai sekurang-kurangnya satu ratus orang anggota sebagai platform untuk melantik perwakilan ke Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan .**

**II) Walaubagaimanapun, berdasarkan keadaan semasa koperasi, terdapat beberapa ketidaksesuaian dari segi:**

- Struktur bilangan komposisi**
- Saiz keanggotaan**
- Kos koperasi yang menjadikan pelaksanaan Mesyuarat Agung Kawasan kurang relevan dan tidak efisien**

### **3. JUSTIFIKASI & HUJAH**

#### **3.1 Struktur bilangan komposisi ALK Melebihi Komposisi Perwakilan**

##### **Isu:**

- **Bilangan Anggota Lembaga Koperasi (ALK) adalah lebih besar atau tidak sepadan dengan bilangan perwakilan kawasan. Berdasarkan UUK 26 fasal (2) Bilangan perwakilan yang dipilih bagi sesuatu kawasan hendaklah mengikut nisbah anggota seperti berikut:**
  - a) **Bagi tiap-tiap dua puluh lima orang anggota, seorang perwakilan;**
  - b) **Bagi setiap tambahan anggota yang kurang dua puluh lima orang tetapi lebih dari tiga belas orang diwakili oleh seorang perwakilan; dan**
  - c) **Jumlah perwakilan bagi sesuatu kawasan hendaklah melebihi lima puluh orang**

### **3. JUSTIFIKASI & HUJAH**

#### **3.1 Struktur bilangan komposisi ALK Melebihi Komposisi Perwakilan**

##### **Hujah:**

- **Dalam sistem perwakilan, keseimbangan antara ALK dan perwakilan adalah penting**
- **Apabila ALK lebih dominan:**
- **Fungsi semak dan imbang (check & balance) menjadi lemah**
- **Peranan perwakilan menjadi kurang signifikan**

##### **Kesimpulan:**

**Struktur sedia ada tidak lagi menyokong keperluan sistem perwakilan, justeru Mesyuarat Agung Kawasan menjadi kurang relevan.**

### **3. JUSTIFIKASI & HUJAH**

#### **3.2 Perbelanjaan Mesyuarat Agung Kawasan**

##### **Isu:**

- **Penganjuran Mesyuarat Agung Kawasan melibatkan kos tambahan seperti:**
- **Sewaan tempat**
- **Jamuan**
- **Elaun kehadiran**
- **Logistik dan pengurusan**

##### **Hujah kewangan:**

- **Kos ini adalah berulang setiap tahun**

### **3. JUSTIFIKASI & HUJAH**

#### **3.2 Perbelanjaan Mesyuarat Agung Kawasan**

##### **Analisis**

- **Kos Mesyuarat Kawasan + Mesyuarat Agung Tahunan = pergandaan perbelanjaan**
- **Fungsi boleh dicapai melalui satu platform sahaja (Mesyuarat Agung Tahunan)**

##### **Kesimpulan**

**Pemansuhan Mesyuarat Kawasan akan memberi penjimatan kos yang signifikan dalam merangka perbelanjaan yang relevan.**

### **3. JUSTIFIKASI & HUJAH**

#### **3.3 Keanggotaan Kurang Daripada 1,000 Orang**

##### **Fakta**

- **Jumlah keanggotaan koperasi adalah kini berjumlah 415 orang. Bilangan ini kurang daripada 1,000.00 orang yang membenarkan koperasi boleh membuat Mesyuarat Agung Tahunan.**

**USUL ANGGOTA  
MESYUARAT AGUNG KAWASAN 2026**

**NAMA : NORREHAN BINTI MAHAWAR**

**NO ANGGOTA : 20341**

**ZON : 1**

**Cadangan Usul :**

- Singkatkan tempoh bayaran balik setelah berhenti menjadi ahli